

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА СМОЛЕНСКА  
муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Лицей № 1 им. академика Б.Н. Петрова»  
(МБОУ «Лицей № 1 им. академика Б.Н. Петрова»)

**ПРИКАЗ**

14.12.2023

№ 379

Смоленск

О создании рабочей группы по организации работы в соответствии с планом мероприятий ДОРОЖНАЯ КАРТА по повышению качества образования в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова» на 2023-2024 год

В соответствии со ст. 28 «Компетенция, права, обязанности и ответственность образовательного учреждения» Федерального закона от 29.12.2-12 № 273 - ФЗ «Об образовании в РФ», на основании Устава школы, письма Управления образования и молодежной политики от 06.12.2023 № б/н

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

**1.** Утвердить ДОРОЖНУЮ КАРТУ (план мероприятий) по повышению качества образования в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова» на 2023-2024 год (Приложение 1).

**2.** Создать рабочую группу по организации работы в соответствии с планом мероприятий ДОРОЖНАЯ КАРТА по повышению качества образования в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова» на 2023-2024 с 15.12.2023.

**3.** Утвердить состав рабочей группы из числа работников МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»:

Руководитель рабочей группы - Забелина С.Я.,

Члены рабочей группы:

Шиленкова Л.Л., Федорова С.С, Моисейкина Г.Б., заместители директора;

Е.В. Восипенок, руководитель кафедры обществознания и предметной области «Искусство»;

Т.Е. Тютюнник, руководитель кафедры математики, физики и информатики;

Л.А. Пахолкина, руководитель кафедры иностранных языков;

Л.В. Моисеенкова, руководитель кафедры учителей начальной школы;

И.В. Дервянко, руководитель кафедры физической культуры и основ безопасности жизнедеятельности;

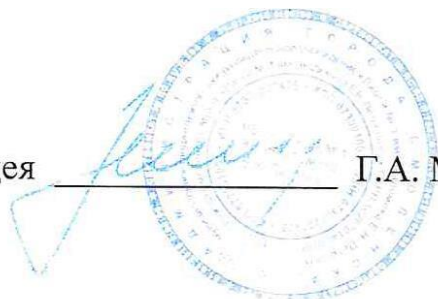
С.В. Паршина, руководитель кафедры гуманитарного образования;

Р.И. Лимонько, руководитель школьного методического объединения  
классных руководителей;

О.В. Михалькова, педагог-психолог.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор лицея



Г.А. Моисеенков

**План мероприятий («дорожная карта») по организации работы, направленной на  
повышение качества образования в 2023-2024 учебном году в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»**

<b>№</b>	<b>Уровень управления</b>	<b>Мероприятие/направление</b>	<b>Описание специфики (целевая аудитория)</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Управленческие решения/ожидаемые результаты</b>
<b>1</b>	<b><i>Организационно-управленческое направление</i></b>					
<b>1.1</b>	институциональный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной дорожной карты / Программы повышения качества образования) в 2023/2024 учебном году в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	План мероприятий разрабатывается для организации работы на уровне школы, план мероприятий учитывает специфику МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», данные анализа образовательных результатов	декабрь 2023	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Забелина С.Я, зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР	Приказ Приказ об утверждении и Дорожной карты по повышению качества образования

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
1.2		Создание и утверждение рабочей группы по вопросам повышения качества обучения в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации программ повышения качества обучения.	Декабрь 2023	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Забелина С.Я, зам.директора по НМР	Приказ о создании рабочей группы, включение членов рабочей группы в разработку Дорожной карты по повышению качества образования
1.3		Разработка и внедрение локальных нормативных актов по повышению качества образования в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	Разрабатывается и согласовывается Программа повышения качества образования, подготавливаются другие локальные акты в МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	ноябрь-декабрь 2023	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Казанцева Т.В., зам.директора, Забелина С.Я, зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР,	Приказы ОО, иные локальные и нормативные акты

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
					Лимонько Р.И., зам.директора по ВР	
1.4	институциональный	Участие в инструктивных совещаниях по вопросам повышения качества обучения и преодоления низких образовательных результатов	Управленческая и школьная команды МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	ежемесячно	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Забелина С.Я., зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, Лимонько Р.И., зам.директора по ВР	Протоколы совещаний, контроль за исполнением принятых решений и мер
1.5		Заключение сетевых соглашений: - по использованию оборудования, материально-технических или иных ресурсов других организаций; - по реализации программ; - по совместной организации и проведению семинаров, консультаций, открытых уроков и мастер-классов	Сетевые соглашения могут заключаться как в рамках одного МО, так и между организациями разных муниципалитетов	в течение года (по необходимости)	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Казанцева Т.В., зам.директора, Забелина С.Я., зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С.,	

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
					Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, Лимонько Р.И., зам.директора по ВР	
1.6		<p>-Разработка и утверждение школьной Дорожной карты по подготовке и проведению ВПР МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»</p> <p>- Разработка и утверждение школьной Дорожной карты по подготовке к государственной итоговой аттестации МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»</p>	План мероприятий в рамках дорожных карт разрабатывается с учетом особенности МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова»	До 1 февраля 2024	Гунтарева Е.Е., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР	Приказы об утверждении и дорожных карт, Планы мероприятий
2	<b>Информационно-аналитическое направление</b>					
2.1	институциональный	Проведение диагностических процедур по выявлению причин низких образовательных результатов	Анализ результатов процедур проводится с учетом специфики ОО, анализу подвергаются 100% ОО	в течение года в соответствии и с графиком проведения диагностических и оценочных процедур	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Забелина С.Я, зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, педагог-психолог	Информационно-аналитические справки, локальные акты

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
2.2		Анализ результатов мониторинга-определению динамики образовательных результатов	Анализ результатов проводится с учетом специфики ОО По итогам мониторинга формируются аналитические справки, делаются выводы об эффективности работы, выявляются и описываются проблемы для следующего управленческого цикла	В течение года, в соответствии и с графиком оценочных процедур, декабрь 2023, июнь 2024	Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР,	Аналитические справки
2.3		Участие в вебинаре «Муниципальные результаты мониторинга по выявлению ШНРО»	Вебинар для 100% ОО муниципалитета по результатам мониторинга	ноябрь-декабрь 2023	УОиМП, ОЦПРМСО	Информационные материалы
2.4		Участие в вебинаре «Муниципальные результаты мониторинга динамики образовательных результатов ШНРО»	Вебинар для ОО муниципалитета кластера ШНРО по результатам мониторинга		УОиМП, ОЦПРМСО	Информационные материалы
2.5		Организационная поддержка ОО при проведении диагностических процедур по выявлению и конкретизации причин низких образовательных результатов	100% школ муниципалитета из перечня ШНРО проходят диагностику по согласованной методике	ноябрь-декабрь 2023	УОиМП, ОЦПРМСО	Информационные справки, иные локальные нормативные акты

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
<b>3</b>	<b>Организационно-методическое направление</b>					
<b>3.1</b>	Институциональный	<p>Обеспечение участия педагогических работников ОО в мероприятиях:</p> <p><b>регионального уровня:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Методический десант»;</li> <li>- семинары-практикумы, мастер-классы, лаборатории на базе ЦНППМ и образовательных организаций;</li> <li>- диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников;</li> <li>- повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки;</li> <li>- постояннодействующий семинар с руководителями «Деятельность школы по преодолению рисков низких образовательных результатов»;</li> <li>- панорама лучших образовательных и</li> </ul>	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 40% педагогических работников лица.</p> <p>Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	в течение года в соответствии с графиком мероприятий	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Казанцева Т.В., зам.директора, Забелина С.Я, зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, Лимонько Р.И., зам.директора по ВР, работники	Информационные материалы, сертификаты, справки об участии в мероприятиях



№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
		<p>управленческих практик по повышению качества обучения в школах;</p> <p>- итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху».</p> <p><b>муниципального уровня</b></p> <p>- Единый муниципальный методический день.</p>				
3.2		<p>Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов.</p> <p>Реализация ИОМ педагогических работников лицея</p>	<p>ИОМ разрабатывается ЦНППМ на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов.</p> <p>Контроль реализации ИОМ осуществляет зам.руководителя ОО, координатор от ГАУ ДПО СОИРО.</p> <p>Не менее 75% учителей ШНРО освоили ИОМ</p>	январь-март 2024	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», ЗабелинаС.Я, зам.директора по НМР,	Исполнение мероприятий ИОМ, аналитические справки по результатам исполнения
3.3		<p>Реализация программ наставничества по модели «учитель-учитель» с привлечением регионального методического актива</p>	<p>Не менее 50% педагогов, имеющих критический уровень профессиональных дефицитов, молодых педагогов, вновь нанятых учителей реализовали программы наставничества с участием региональных методистов</p>	ноябрь 2023 – май 2024	ЗабелинаС.Я, зам.директора по НМР, лицея	Информация в анализ эффективности принятых мер

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3.4		<p>Реализация мер индивидуальной поддержки обучающихся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация консультирования родителей по проблемам причин низких образовательных результатов и личностного развития обучающихся;</li> <li>- оказание психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений;</li> <li>- организация работ по разработке индивидуальных образовательных траекторий для обучающихся</li> </ul>	Не менее 50% ШНРО реализуют меры индивидуальной поддержки обучающихся	в течение года	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Казанцева Т.В., зам.директора, Забелина С.Я, зам.директора по НМР, Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, Лимонько Р.И., зам.директора по ВР, педагог-психолог	Информация в анализ эффективности принятых мер, аналитические справки
3.5		Рассмотрение коллегиальными органами МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова» вопросов реализации программ повышения качества обучения	100%	2 квартал 2024	Моисеенков Г.А., директор МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н.Петрова», Казанцева Т.В., зам.директора, Забелина С.Я, зам.директора по НМР,	Протоколы заседаний

<b>№</b>	<b>Уровень управления</b>	<b>Мероприятие/направление</b>	<b>Описание специфики (целевая аудитория)</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Управленческие решения/ожидаемые результаты</b>
					Моисейкина Г.Б., Фёдорова С.С., Шиленкова Л.Л., зам.директора по УВР, Лимонько Р.И., зам.директора по ВР, педагогические работники	